



# Relazione sulla gestione

Bilancio al 31/12/2021

A.t.a.m. S.p.A.

Case Nuove di Ceciliano n. 49/5

52100 Arezzo

Part. I.V.A.: 00368260519

Cod. Fisc.: 92004460512

R.E.A.: 106838

Società con Socio Unico

Comune di Arezzo



## Relazione sulla Gestione - Bilancio 2021

### 1. INTRODUZIONE

La presente relazione sulla gestione viene redatta secondo quanto previsto dall'art. 2428 del C.C..

#### Fatti salienti della gestione

Atam svolge l'attività di gestione di parcheggi a pagamento siano essi stradali o in struttura, nonché la gestione dei servizi accessori, strumentali e collaterali alla mobilità cittadina.

Il Consiglio Comunale n. 168 con delibera del 20/11/2014 ha approvato il contratto di servizio ed ha deliberato l'affidamento, della durata di anni 20, in regime "In House Providing", del servizio di "gestione parcheggi ed aree di sosta a pagamento" e delle attività ad esso collaterali ed accessorie in favore di Atam Spa, società con socio unico, totalmente controllata dal Comune di Arezzo ed assoggettata ai meccanismi di "controllo analogo" a quello operato sulle proprie strutture interne.

Con la delibera del Consiglio Comunale n. 168 del 20/11/2014 il Comune di Arezzo ha affidato ad Atam Spa, quali attività accessorie alla gestione della sosta, il servizio di Bike Sharing, Car Sharing elettrico, il servizio di ricarica di auto elettriche (progetto elettocars), il servizio di infomobilità e la gestione dell'impianto di risalita Scale mobili per l'accesso a nord della città antica.

Nel corso dell'anno 2020 si è diffusa a livello globale la pandemia Covid-19. Tale evento ha interessato anche l'intero anno 2021.

Le misure urgenti adottate per la prevenzione ed il contenimento del contagio, emanate dalla Presidenza del Consiglio dei Ministri, hanno comportato anche per l'anno 2021 il rallentamento di parte delle attività produttive industriali e commerciali nazionali.

Ciò ha inevitabilmente causato una contrazione del fatturato di Atam Spa rispetto agli esercizi pre-pandemia.

Gli incassi della gestione caratteristica nell'anno 2021 sono tuttavia incrementati di circa 824 mila euro ovvero del 38,21% rispetto al precedente esercizio nonostante alcune attività economiche, per alcuni mesi dell'anno, hanno subito una forte contrazione.

Pertanto, l'elemento più rilevante dei fatti di gestione è rappresentato, anche nell'esercizio 2021, l'evento pandemico Covid-19.

Nell'esercizio 2021, si rammentano i seguenti investimenti:

- **Velostazione**

A seguito della procedura negoziata, la realizzazione della nuova velostazione di Arezzo in Piazza della Repubblica, è stata affidata alla Società TECNIA SRL per l'importo di € 93.260,98 oltre Iva di cui € 7.433,23 per costi della sicurezza, e nel mese di Aprile 2021 si è proceduto alla consegna

dei lavori, che si sono conclusi a fine anno.

Sono stati pertanto definiti i dettagli di gestione dell'infrastruttura unitamente al piano tariffario che è applicato agli utenti, e con decorrenza dal mese di febbraio 2022 l'opera in oggetto è entrata in esercizio.

- **Rifacimento Segnaletica parcheggio Baldaccio**

Le opere di rifacimento della segnaletica interna del parcheggio multipiano Baldaccio sono state avviate tramite l'esecuzione di opere di tinteggiatura.

Nello specifico, al fine di evidenziare la distinzione tra i vari settori ed agevolare quindi l'utenza nel proprio orientamento all'interno del parcheggio, è stata eseguita la tinteggiatura della parte superiore di tutti i pilastri interni a ciascun settore di sosta, distinguendoli per colore, in entrambi i piani interrati della struttura.

Inoltre sono state completamente rimbiancate anche le pareti del vano scale di discesa al parcheggio, che costituiscono la via di accesso pedonale a sia del piano -1 che del piano -2.

Il rifacimento proseguirà con il progetto di integrazione della segnaletica verticale all'interno del parcheggio interrato Baldaccio, che è in corso di elaborazione.

Con esso in particolare si prevede la sostituzione dell'attuale segnaletica e l'implementazione con nuova cartellonistica, al fine di rendere maggiormente visibili e quindi di facilitare i percorsi di ingresso/uscita al parcheggio e la circolazione all'interno dell'autorimessa sia per i veicoli che per i pedoni, il riconoscimento immediato dei vari settori di sosta e i percorsi di accesso alla cassa automatica e agli ascensori.

- **Integrazione Sviluppo App ATAM Parking**

L'azienda, nel corso dell'esercizio 2019, ha sviluppato una propria App per il pagamento della sosta nei parcheggi stradali (strisce blu) che consente inoltre di fornire informazioni sulla mobilità cittadina.

Nel corso dell'anno 2021 si è provveduto all'implementazione della App con nuove ulteriori funzionalità.

E' stato elaborato un Piano dei Rilasci degli sviluppi partendo dai riferimenti tecnici e organizzativi richiesti dal capitolato tecnico, e tenendo conto delle priorità comunicate dal cliente, con il quale sono state pianificate le attività di rilascio in test delle funzionalità previste dall'affidamento. Nel mese di dicembre le attività di sviluppo sono terminate e, a seguito del collaudo tecnico, la App con le nuove funzionalità è stata rilasciata in ambiente di produzione.

- **Colonnini di ricarica Elettrica**

Nel corso della predisposizione degli elaborati progettuali per la realizzazione di nuovi punti di ricarica per veicoli elettrici, all'Azienda è pervenuta tramite l'Amministrazione Comunale una richiesta del Consorzio Energia Toscana, relativa alla manifestazione di interesse da parte di Enti e/o Società Pubbliche per l'adesione ad un nuovo bando di gara per l'installazione di colonnine di ricarica elettrica all'interno dei propri territori/aree di competenza,

comprensivo del sistema di gestione e manutenzione delle stesse, e che lo stesso Consorzio si propone di predisporre e pubblicare.

Con il benestare da parte dei competenti uffici del Comune di Arezzo, Atam ha raccolto tutta la documentazione necessaria presentando la propria manifestazione d'interesse ed è attualmente in attesa del Bando definitivo prodotto dal C.E.T., in base al quale l'Azienda potrà poi aderire formalmente alla procedura.

- **Acquisto Cassa Automatica Baldaccio**

In merito al presente punto l'Azienda, in luogo dell'acquisto di una nuova Cassa Automatica, ha optato per lo spostamento di una delle 3 Casse automatiche presenti presso il parcheggio San Donato al parcheggio Baldaccio. Al momento tale nuova disposizione degli impianti di parcheggio sembra poter essere sufficiente a garantire la normale erogazione del servizio e consente all'Azienda di evitare questo investimento.

Gli investimenti di cui sopra, come accennato in premessa, sono inseriti nel piano economico finanziario elaborato per il periodo 2020-2023 approvato dal Consiglio Comunale n. 64 del 29/04/2021.

Nel corso del 2021 sono stati corrisposti i canoni di leasing dei parcheggi Mecenate e San Donato in relazione ai contratti sottoscritti nel 2012. Per ciò che riguarda il parcheggio Mecenate, la locazione finanziaria con MPS leasing & Factoring Spa ha una durata residua di 11 anni ed una quota capitale residua di € 1.371.234 e si estinguerà l'01/03/2032. Le rate hanno scadenza il giorno 10 dei mesi di aprile, luglio, ottobre e gennaio e l'importo dei corrispettivi trimestrali è pari a € 38.315,78 oltre IVA salvo conguagli successivi per l'indicizzazione al tasso variabile applicato (Euribor 3 mesi + spread 1,29%). La quota di riscatto al termine del contratto di locazione finanziaria è determinata in misura fissa pari all'1% dell'importo complessivo oggetto del finanziamento e pertanto € 37.988,67 oltre IVA.

Per ciò che riguarda il parcheggio San Donato la locazione finanziaria, con Banca Etruria Spa, ha una durata residua di 11 anni con decorrenza dal 20 luglio 2012 ed una quota capitale residua di 3.845.892 e si estinguerà il 20/07/2032. Le rate hanno scadenza dicembre, marzo, giugno e settembre e l'importo dei canoni trimestrali ammonta a € 100.826,82 oltre IVA salvo conguagli successivi per l'indicizzazione al tasso variabile applicato (Euribor 3 mesi + spread 1,375%).

Nel corso dell'esercizio 2017, per entrambi i suddetti contratti di leasing era prevista la facoltà irrevocabile da parte di Atam, di optare per il tasso fisso in luogo di quello variabile attuale. L'Amministratore Unico Dott. Bernardo Mennini aveva sottoposto all'attenzione dell'Assemblea dei Soci del 21/06/2017 le proprie valutazioni in merito a tale ipotesi di opzione verso un tasso fisso, in luogo dell'attuale tasso variabile, illustrando le nuove condizioni offerte dalle società di leasing ed una attenta valutazione degli scenari di rischio futuro legato all'andamento atteso dei tassi. Non rilevando rischi particolari, e comunque non sostenibili dall'azienda, aveva ritenuto

opportuno proporre al Socio il mantenimento dei tassi attuali fino alla prossima opzione di negoziazione che sarà possibile al termine di ulteriori cinque anni.

Il Collegio Sindacale aveva ritenuto corretta tale scelta, ed il socio unico, prendendone atto, aveva raccomandato un adeguato monitoraggio del rischio tassi e, se del caso, una adeguata copertura in sede di bilancio.

Il fondo accantonamento per rischi a copertura dei tassi variabili dei contratti di Leasing operato nel corso dell'esercizio 2018, in relazione all'andamento dei tassi di mercato, si ritiene adeguato e pertanto, per il corrente esercizio 2020 non sono stati effettuati ulteriori accantonamenti.

Prosegue la produzione elettrica dei tre impianti fotovoltaici c/o l'immobile di via Setteponti (ex sede aziendale) e nei parcheggi multipiano San Donato e Mecenate. Nel primo caso l'energia elettrica viene ceduta in regime di ritiro dedicato da parte dell'operatore energetico essendo installato su un immobile di proprietà concesso in locazione. Nel parcheggio San Donato, trattandosi di impianto installato su un immobile adibito a parcheggio, dove l'energia prodotta viene anche utilizzata per la gestione del servizio di sosta, è prevista la cessione in regime di ritiro dedicato, mentre per l'impianto installato presso il parcheggio Mecenate è prevista la cessione di energia mediante lo scambio sul posto.

Per tutti gli impianti installati si beneficia del contributo incentivante erogato dal GSE alle condizioni di quanto previsto dalla convenzione del 4° conto energia. L'impianto fotovoltaico di via Setteponti, l'unico di proprietà, viene ammortizzato all'aliquota del 9% come previsto dai principi contabili nazionali.

In seguito alla delibera di C.C. n. 104 del 24/07/2017 riguardante la parziale risoluzione anticipata consensuale della convenzione fra il Comune di Arezzo e la Società Imprepar Spa, il Comune di Arezzo, con delibera di Giunta Comunale n. 37 del 30/01/2018 ha affidato ad Atam Spa la gestione del parcheggio multipiano Baldaccio inclusi n. 116 box attualmente di proprietà della società privata e la gestione della parte immobiliare sovrastante il parcheggio medesimo.

Con la costituzione del condominio e successivamente con l'elaborazione delle tabelle millesimali, le spese di gestione dell'immobile, sono ripartite fra tutti i condomini.

Ad Atam Spa competono le quote condominiali riferite alle spese ordinarie della parte millesimale della società Imprepar Spa a fronte dell'utilizzo, da parte di questa azienda, di tutti i box auto di cui la stessa Imprepar Spa è rimasta proprietaria come stabilito nel contratto di risoluzione anticipata di cui accennato in premessa.

Pertanto anche nel presente bilancio di esercizio gli oneri condominiali sono stati allocati nel conto economico fra i costi su beni di terzi.

La ripartizione delle spese su base millesimale ha consentito ad Atam Spa di contenere notevolmente i costi relativi al suddetto parcheggio.

Nel corso dell'esercizio 2021 Atam Spa ha provveduto al rilascio di nuove funzionalità della propria App per il pagamento della sosta stradale "Atam Parking".

E' intenzione della Società, attraverso lo sviluppo dell'applicativo di cui sopra, ampliare ulteriormente i servizi fruibili mediante App integrando un sistema che consenta la gestione ed il pagamento della sosta in parcheggi di struttura.

Vista la pluralità di strumenti di pagamento attivi, al fine di agevolare la procedura di controllo svolta dagli ausiliari della sosta, la Società si è dotata di un software che al fine di centralizzare tutti i pagamenti di sosta stradale.

### **Il quadro di riferimento**

Il quadro di riferimento del settore parcheggi si sostanzia nei seguenti fattori produttivi ed economici:

- posti auto stradali: 1.774 (oltre a 134 posti disabili e 12 stalli rosa)
- posti auto su aree scoperte in parcheggi chiusi: 459
- posti auto su multipiano: 1.999
- posti auto totali gestiti: 4.232
- corrispettivi sosta: 2.951 migliaia di euro
- corrispettivi per stallo euro 697,19

I posti auto rimangono sostanzialmente invariati rispetto al precedente esercizio.

La gestione strettamente connessa con il settore parcheggi continua ad essere, nel suo complesso, remunerativa.

Il risultato economico ante imposte dell'anno 2021 di tutte le attività gestite dalla Società è di circa 162 mila euro.

### **Contratto di servizio parcheggi**

Il Consiglio Comunale n. 168 del 20/11/2014 ha approvato il contratto di servizio ed ha deliberato l'affidamento, della durata di anni 20, in regime "In House Providing", del servizio di "gestione parcheggi ed aree di sosta a pagamento" e delle attività ad esso collaterali ed accessorie in favore di Atam Spa, società con socio unico, totalmente controllata dal Comune di Arezzo ed assoggettata ai meccanismi di "controllo analogo" a quello operato sulle proprie strutture interne.

In data 29/04/2021 il Consiglio Comunale ha approvato il Piano Economico e Finanziario 2020-2023.

### 3. ANDAMENTO DEL RISULTATO ECONOMICO

L'analisi sull'andamento del risultato economico nel contesto delle numerose attività avviate dall'azienda, assume particolare rilevanza al fine di individuare l'eventuale remuneratività di ciascun centro di costo.

Anche nel presente bilancio, assume rilevanza l'evento straordinario e generalizzato connesso con il Covid-19, e benché si sia registrato un incremento dei ricavi del 38,21%, rispetto all'esercizio 2020, ancora, rispetto al periodo pre-pandemico si registra un calo del 15,26%.

Dai valori che emergono nel conto economico si può senz'altro affermare che, grazie anche alle attività di contenimento della spesa adottate dall'Amministrazione Aziendale, l'equilibrio economico e finanziario è stato complessivamente mantenuto. Nel suo complesso infatti i costi per i servizi erogati dall'azienda hanno trovato adeguata copertura con i ricavi derivanti dalla gestione, prerogativa prevista anche dal contratto di servizio stipulato con il Comune di Arezzo.

A tal proposito è opportuno procedere ad una analisi delle voci salienti che hanno caratterizzato il presente bilancio di esercizio.

I ricavi derivanti dalla gestione caratteristica complessiva si sono attestati intorno a 2.980 mila euro con un incremento sul 2020 di circa 824 mila euro. Occorre tuttavia tenere presente che, per l'anno 2020, circa 246 mila euro erano stati riclassificati fra i ricavi e proventi diversi in quanto erogati dall'Ente Socio per compensare i mancati introiti, in seguito alla disposizione di gratuità della sosta nei parcheggi San Donato, Mecenate e Baldaccio dal mese di giugno al mese di ottobre (Delibera di Giunta Comunale 138/2020).

Considerando anche tale erogazione disposta dall'Ente comunale, si è pertanto registrato un incremento di 578 mila euro ovvero del 26,80%.

Poiché i valori di ricavo accertati nel corso del 2020 sono fortemente alterati dall'evento pandemico, per una migliore comprensione, nella seguente tabella, si rappresentano ricavi 2021 confrontandoli sia con il precedente esercizio, sia con l'esercizio 2019 ovvero prima dell'avvento del Covid-19.

<b>Parcheggio</b>	<b>Ricavi 2021</b>	<b>Variazione su 2020</b>	<b>Variazione su 2019 (pre-pandemia)</b>
<b>Parcometri</b>	997.039,60	25,42%	-16,93%
<b>Eden</b>	684.021,95	29,20%	-12,20%
<b>Mecenate</b>	149.661,72	111,73%	-27,58%
<b>San Donato</b>	307.313,96	96,60%	-29,21%
<b>Fanfani</b>	575.592,77	28,64%	-12,87%
<b>Baldaccio</b>	157.156,79	147,42%	20,55%

I ricavi da parcometri registrano un incremento del 25,42% rispetto all'esercizio 2020 (-16,93% rispetto al 2019). I ricavi del parcheggio "A. Fanfani" registra un incremento del 28,64%, rispetto al precedente esercizio (-



12,87% rispetto al 2019), mentre il parcheggio "Eden", registra un incremento del 29,20% rispetto al 2020 (-12,20% rispetto al 2019).

Il parcheggio "San Donato" registra un incremento dei ricavi di circa il 96,60% (-29,21% rispetto al 2019). E' tuttavia utile ricordare che le attività ospedaliere, in seguito alla Pandemia Covid-19 si erano drasticamente ridotte nel corso del 2020.

Il parcheggio "Mecenate" ha registrato un incremento pari al 111,73% (-27,58% rispetto al 2019) mentre il parcheggio Baldaccio si è attestato su un decremento del 147,42% (+20,55% rispetto al 2019). Quest'ultimo parcheggio, anche per le attività di promozione poste in essere è l'unico parcheggio in cui i ricavi rilevano il segno positivo anche rispetto all'annualità pre-pandemica.

Dai dati di bilancio emerge un incremento dei ricavi da abbonamenti alla sosta stradale per alcune tipologie di residenti del Comune di Arezzo del 7,01%.

Dalla tabella di cui sopra emerge pertanto che i ricavi stanno recuperando quanto perso nel corso del 2020 anche se ancora si registrano valori in calo mediamente del 13,04% rispetto ai valori pre-pandemia.

Per ciò che riguarda l'analisi dei ricavi del parcheggio Baldaccio gli introiti registrati nel presente bilancio di esercizio sono relativi alla gestione da parte di Atam Spa nell'ambito del contratto di servizio. Si ricorda infatti che il Comune di Arezzo, con delibera di Giunta Comunale n. 37 del 30/01/2018 ha affidato la gestione del parcheggio multipiano Baldaccio inclusi n. 116 box attualmente di proprietà della società privata e la gestione della parte immobiliare sovrastante il parcheggio medesimo, in seguito alla delibera di C.C. n. 104 del 24/07/2017 riguardante la parziale risoluzione anticipata consensuale della convenzione fra il Comune di Arezzo e la Società Imprepar Spa.

Gli altri ricavi di esercizio ammontano complessivamente a 339 mila euro contro i 714 mila del 2020. In tale posta di bilancio infatti lo scorso anno erano confluiti i corrispettivi comunali, per euro 246 mila, erogati dall'Ente a fronte dei mancati introiti derivanti dalla gratuità tariffaria disposta con la Delibera di Giunta n. 138/2021. Nel 2020 inoltre si era registrato un indennizzo assicurativo di 112 mila euro.

Fra gli "altri ricavi di esercizio" si rilevano, per effetto delle novità introdotte nell'ordinamento nazionale dal D.Lgs. n. 139/2015, tramite il quale è stata data attuazione alla Direttiva 2013/34/UE, i ricavi estranei alla gestione caratteristica che precedentemente erano appostati nella voce E del conto economico.

Nel 2021 tale posta di ricavi ammonta a 12 mila euro circa per l'accertamento di ricavi di competenza di annualità pregresse.

Fra gli altri ricavi di esercizio vengono allocati inoltre i canoni di locazione dell'immobile di proprietà della Società sito in via Setteponti ove ha la sede il Comando di Polizia Locale per l'importo annuale di 94 mila euro, e gli introiti dell'affitto del ramo di impresa Carrozzeria per 18 mila euro annui.

Fra gli altri ricavi di esercizio vengono allocati infine i contributi erogati dal GSE per gli impianti fotovoltaici Mecenate, San Donato e Setteponti secondo quanto previsto dalla convenzione del 4° conto energia, che si attestano nei

medesimi valori del precedente esercizio. Vengono altresì allocati in questa sezione il canone di locazione, ridotto 15% operata ai sensi dell'art. 24, comma 4, del dl 66/2014, dell'immobile di proprietà sito in via Setteponti, ed il canone di locazione del ramo d'azienda Carrozzeria che si attestano nei medesimi valori dell'esercizio precedente. Fra i ricavi per contributi si registra la quota parte di competenza del contributo per il finanziamento della realizzazione del parcheggio Mecenate erogato dalla Regione Toscana rideterminato in seguito a nuove risultanze istruttorie, sia per quanto riguarda la parte tecnica che per quella economica.

La quota di contributo di competenza dell'esercizio ammonta a € 60.487.

Sia per gli acquisti per materie prime, sussidiarie e di consumo che per i servizi, si è provveduto ad indicare separatamente gli oneri direttamente riferiti al parcheggio Eden, alla manutenzione stradale, al bike sharing, al parcheggio Mecenate, al parcheggio San Donato, al parcheggio Baldaccio, al parcheggio Fanfani, al sistema di Infomobilità, gli oneri riferiti agli impianti fotovoltaici, e al Car Sharing ed al servizio di scale mobili. Tale suddivisione in centri di costo, che risultano essere ben distinti ed autonomi rispetto a tutti gli altri costi generali, consente un monitoraggio più preciso delle diverse aree di attività aziendale.

Anche per ciò che riguarda i costi della produzione, al fine di comprendere meglio l'andamento degli stessi, si ritiene utile effettuare un confronto rispetto al periodo pre-pandemico.

Nel loro complesso, i costi della produzione incrementano complessivamente del 14,39% a causa dell'aumento delle attività dei servizi aziendali che avevano subito, nel corso del 2020, un forte calo a causa delle restrizioni emanate per far fronte alla Pandemia Covid-19.

Nel complesso tuttavia i costi della produzione ammontano a circa 3.225.718, ovvero nei valori del 2019.

Fra le voci di costo del conto economico si rileva un incremento rispetto all'esercizio precedente, degli oneri per materie prime sussidiarie e di consumo pari al 22,91%. Tuttavia tale voce di costo risulta ampiamente inferiore rispetto a quanto rilevato nel 2019 (-62,03%).

I costi per servizi registrano, rispetto all'esercizio 2020, un incremento generalizzato pari al 20,06% rispetto all'esercizio 2020 (-2,62% rispetto all'esercizio 2019).

I costi per servizi relativi alla gestione del Bike Sharing si riferiscono prevalentemente alla movimentazione e la manutenzione delle biciclette e delle 8 postazioni installate affidata ad un soggetto esterno. Dall'esercizio 2020 grazie al nuovo personale assunto alle dirette dipendenze di Atam Spa tale servizio è stato internalizzato ed ottimizzato.

Gli altri costi per servizi che per loro natura non hanno risentito degli effetti economici della Pandemia Covid-19 si sono attestati sostanzialmente nei medesimi valori del precedente esercizio.

Fra i costi su beni di terzi trovano allocazione i canoni di leasing relativi ai contratti sottoscritti per il finanziamento dei due parcheggi multipiano per circa 553 mila euro complessivi circa 3 mila euro in meno rispetto al 2020 beneficiando di tassi di interesse sensibilmente inferiori.

Fra i costi dei canoni di leasing del parcheggio Mecenate è allocata la quota parte della maxi rata di € 1.330 mila euro erogata da Atam Spa nel 2012 corrispondente al contributo, ancora in parte da riscuotere, assegnato dalla Regione Toscana, in attuazione del Decreto 6360 del 30 dicembre 2008 ed assegnato al Comune di Arezzo, e da quest'ultimo ad Atam Spa, con decreto dirigenziale n. 4178 del 13 agosto 2009.

Annualmente, per l'intera durata del contratto, si provvede ad effettuare il risconto attivo di tale costo rilevando la quota di competenza dell'esercizio che per l'anno 2021 ammonta ad euro 62 mila.

Fra gli oneri per il godimento di beni di terzi vengono riclassificati gli oneri inerenti il parcheggio Baldaccio per la parte millesimale afferente alla società Imprepar Spa, oggi HCE Spa, proprietaria di 243,458 millesimi, per le motivazioni espresse in premessa. Per l'anno 2021 tali oneri ammontano a 62 mila euro contro i 67 mila del precedente esercizio.

Sempre fra gli oneri per il godimento di beni di terzi sono allocati i costi per l'affitto dell'immobile della sede aziendale che, nel 2021, ammontano a 33 mila euro, come nei precedenti esercizi non essendo variato il canone di locazione.

Fra gli oneri su beni di terzi infine vengono allocati inoltre i canoni di leasing operativo relativo a tre automezzi ad uso esclusivo aziendale per 8 mila euro circa.

Il costo per il personale è pari a circa 580 mila euro con un incremento del 5,37% rispetto al precedente esercizio. I costi per salari e stipendi ammontano a 426 mila euro con un incremento di circa 25 mila euro (+6,05%) rispetto al 2020. Tale aumento rispetto al precedente esercizio è da attribuire prevalentemente al riconoscimento dell'indennità quale Responsabile Unico del Procedimento per l'internalizzazione della figura di RUP per i servizi dell'area Tecnica ed alla conciliazione in sede sindacale per la cessazione del rapporto di lavoro di un'ausiliare della sosta che si è resa necessaria per prevenire l'insorgere di controversia in merito al licenziamento per giustificato motivo oggettivo (inidoneità espressa dal Medico Competente aziendale).

Il personale con contratto di lavoro a tempo indeterminato al 31/12/2021 è di 13 unità contro le 14 unità del 2020 per effetto delle dimissioni di un ausiliario della sosta.

La forza media del personale, nel 2021, è di 12,89 unità contro le 12,86 unità rilevate nel 2020.

Gli ammortamenti si attestano intorno ai 334 mila euro, circa 2 mila euro in meno del precedente esercizio.

Nel corso del 2021 gli investimenti in cespiti capitalizzati fra le immobilizzazioni hanno riguardato prevalentemente l'integrazione di software e l'acquisto di impianti per parcheggi. La realizzazione dell'impianto Velostazione, non essendo terminato al 31/12/2021 è stato capitalizzato fra le immobilizzazioni in corso e acconti.

Le rimanenze finali incrementano per effetto delle scorte di biglietti di sosta acquistati poco prima della fine dell'esercizio.

Anche nel presente anno viene effettuato l'accantonamento al fondo rischi su crediti secondo le aliquote previste dalla normativa fiscale mentre non vengono attuati ulteriori accantonamenti.

Nel presente esercizio, come accennato nei paragrafi precedenti, non sono presenti accantonamenti per rischi ed oneri ritenendo congrui ed adeguati i valori dei relativi fondi.

Per effetto delle modifiche introdotte nell'ordinamento nazionale dal D.Lgs. n. 139/2015, tramite il quale è stata data attuazione alla Direttiva 2013/34/UE, nella voce "oneri diversi di gestione" vengono riclassificati anche i costi estranei alla gestione caratteristica che precedentemente al 2016 erano appostati nella voce E del conto economico. Fra tali oneri di gestione vengono riclassificate le sopravvenienze del passivo e le insussistenze dell'attivo che incrementano di 173 mila euro rispetto al precedente esercizio. Nel corso dell'anno infatti, con sentenza n. 1506/2021 la Corte di Cassazione ha rigettato i ricorsi promossi dalle Aziende Atam Spa, LFI Spa e dai lavoratori ed ha confermato integralmente la sentenza n. 198/2019 della Corte di Appello di Firenze che disponeva il riconoscimento dell'indennità giornaliera ad personam commisurata alla differenza economica insistente tra le voci variabili delle retribuzioni degli ex dipendenti Atam Spa confluiti con il ramo d'impresa trasporti ceduto alla società LFI Spa.

In virtù di tale sentenza, ormai definitiva, questa Società, ha corrisposto alla società LFI Spa, circa 170 mila euro, quale rimborso, agli ex-dipendenti Atam aventi diritto, dei trattamenti economici di cui all'accordo stipulato in data 15/04/2008 tra Atam Spa, LFI Spa e le OO.SS..

Fra le altre poste più rilevanti fra gli altri oneri di gestione si rilevano il costo relativo al pagamento della Tosap in ragione degli stalli di sosta stradali affidati in gestione, che, per l'esercizio corrente, ammonta a euro 112 mila, e per il pagamento della I.M.U. sulle rendite dell'immobile di via Setteponti e dei parcheggi multipiano per 126 mila euro. Si ricorda infatti che tale imposta è dovuta dai soggetti che possiedono gli immobili o le aree fabbricabili sia in diritto di superficie che in locazione finanziaria (leasing). In seguito all'accatastamento degli immobili dei parcheggi Mecenate e San Donato l'imposta dei multipiano viene calcolata sulla relativa rendita catastale.

La differenza fra il valore ed i costi della produzione, per tutte le motivazioni sopra menzionate, produce, nonostante le conseguenze negative causate dagli eventi pandemici, un risultato positivo di € 50 mila contro i 550 mila del 2019.

I proventi finanziari per l'anno 2021 si attestano a 71 mila euro. Gli interessi attivi dei contratti di capitalizzazione in essere, per i quali è anche previsto un tasso minimo garantito, sono incrementati del 24,59% euro rispetto all'anno 2020 avendo beneficiato di tassi di interesse attivo più favorevoli rispetto al precedente esercizio.

Fra gli oneri bancari si sono registrati costi per circa 5 mila euro riferiti prevalentemente alle commissioni bancarie ed ai bolli dei prodotti finanziari

giunti a scadenza.

Il carico fiscale riferito al corrente esercizio ammonta complessivamente a 58 mila euro, di cui 43 mila per Ires e 15 mila euro per IRAP calcolate operando le variazioni in aumento ed in diminuzione secondo le disposizioni fiscali vigenti.

Nel P.E.F. 2020-2023, approvato con delibera del Consiglio Comunale del 29/04/2021, si era stimato, per l'anno 2021, un utile di circa 28 mila euro. Si registra pertanto, nel presente bilancio, una differenza positiva di circa 75 mila euro rispetto alle previsioni per effetto della stima prudenziale dei ricavi eseguita nel bilancio previsionale. L'andamento della pandemia infatti ha inciso sui ricavi sensibilmente meno rispetto a quanto preventivato.

La riclassificazione di costi e ricavi per singola unità di business, consente di effettuare una analisi che risulta particolarmente utile per comprendere meglio l'incidenza degli stessi sul risultato di esercizio.

Le risultanze di cui sotto corrispondono ai soli costi e ricavi di diretta imputazione registrati nel corso dell'esercizio 2021.

Di seguito si riepiloga sinteticamente il risultato della gestione caratteristica dei parcheggi multipiano San Donato e Mecenate:

- Parcheggio San Donato

DESCRIZIONE	2021	2020
<b>Ricavi</b>		
Vendite e prestazioni	307.314	156.313
Altri ricavi e proventi	47.748	178.415
<b>TOTALE RICAVI DIRETTI (A)</b>	<b>355.062</b>	<b>334.728</b>
<b>Costi</b>		
Per materie prime, sussidiarie, di consumo e di merci	2.542	4.099
Per servizi	116.546	94.278
Ammortamenti e svalutazioni	10.286	9.491
Oneri diversi di gestione	65.013	62.222
<b>TOTALE COSTI DIRETTI (B)</b>	<b>194.297</b>	<b>170.090</b>
<b>DIFFERENZA (A-B)</b>	<b>160.765</b>	<b>164.638</b>
Per godimento beni di terzi	355.347	357.617
<b>TOTALE</b>	<b>-194.581</b>	<b>-192.979</b>

- Parcheggio Mecenate

DESCRIZIONE	2021	2020
<b>Ricavi</b>		
Vendite e prestazioni	149.662	70.684
Altri ricavi e proventi	74.198	140.383
<b>TOTALE RICAVI DIRETTI (A)</b>	<b>223.859</b>	<b>211.067</b>
<b>Costi</b>		
Per materie prime, sussidiarie, di consumo e di merci	763	945
Per servizi	76.414	66.482
Ammortamenti e svalutazioni	3.319	3.572
Oneri diversi di gestione	51.317	47.751
<b>TOTALE COSTI DIRETTI (B)</b>	<b>131.814</b>	<b>118.750</b>
<b>DIFFERENZA (A-B)</b>	<b>92.045</b>	<b>92.317</b>
Per godimento beni di terzi	197.736	197.891
<b>TOTALE</b>	<b>-105.690</b>	<b>-105.574</b>

Come si evince dalle tabelle sopra riportate, la gestione dei parcheggi San Donato e Mecenate registra un risultato positivo ma, in entrambi i casi, i proventi della sosta non sono sufficienti a coprire interamente il costo dei canoni di leasing per il finanziamento delle opere.

Per entrambi i parcheggi multipiano, i ricavi stanno progressivamente migliorando tuttavia il risultato della gestione ancora sono ben lontani rispetto ai valori registrati prima della pandemia.

Di seguito si riepiloga sinteticamente il risultato della gestione caratteristica dei parcheggi "chiusi" Eden e Fanfani:

- Parcheggio Eden

DESCRIZIONE	2021	2020
<b>Ricavi</b>		
Vendite e prestazioni	684.022	529.409
Altri ricavi e proventi	0	0
<b>TOTALE RICAVI DIRETTI (A)</b>	<b>684.022</b>	<b>529.409</b>
<b>Costi</b>		
Per materie prime, sussidiarie, di consumo e di merci	6.000	2.617
Per servizi	22.410	15.205
Ammortamenti e svalutazioni	10.122	1.560
Oneri diversi di gestione	63	63
<b>TOTALE COSTI DIRETTI (B)</b>	<b>38.595</b>	<b>19.445</b>
<b>DIFFERENZA (A-B)</b>	<b>645.427</b>	<b>509.964</b>
Per godimento beni di terzi	0	0
<b>TOTALE</b>	<b>645.427</b>	<b>509.964</b>

## - Parcheggio Fanfani

DESCRIZIONE	2021	2020
<b>Ricavi</b>		
Vendite e prestazioni	575.593	447.445
Altri ricavi e proventi	0	0
<b>TOTALE RICAVI DIRETTI (A)</b>	<b>575.593</b>	<b>447.445</b>
<b>Costi</b>		
Per materie prime, sussidiarie, di consumo e di merci	9.008	15.263
Per servizi	4.691	5.567
Ammortamenti e svalutazioni	19.414	19.414
Oneri diversi di gestione	0	0
<b>TOTALE COSTI DIRETTI (B)</b>	<b>33.113</b>	<b>40.243</b>
<b>DIFFERENZA (A-B)</b>	<b>542.480</b>	<b>407.202</b>
Per godimento beni di terzi	2.043	2.028
<b>TOTALE</b>	<b>540.438</b>	<b>405.174</b>

Nelle aree di sosta Eden e Fanfani, rispetto all'esercizio 2020, si è registrato un netto miglioramento dei ricavi rispettivamente del 29,20% e 28,64% anche in questo caso le esigenze di mobilità lavorativa degli utenti stanno nuovamente aumentando dopo il calo dovuto alle restrizioni emanate per il contenimento della Pandemia.

Nei parcheggi Eden e Fanfani, trattandosi di aree di sosta non in infrastruttura, benché gestite mediante impianti di regolazione degli accessi a sbarre, i costi di gestione risultano essere esigui ed in entrambi i casi la gestione nel suo complesso, benché meno redditizia è rimasta ampiamente remunerativa.

Sia il parcheggio Eden che il parcheggio Fanfani per la loro posizione centrale sono le aree di sosta preferite dai cittadini aretini.

In entrambi i parcheggi, nel corso dell'esercizio 2021, non è stato apportato alcun aumento tariffario.

Di seguito si riepiloga sinteticamente il risultato della gestione riferita al parcheggio Baldaccio affidata ad Atam Spa da parte del Comune di Arezzo con delibera di Giunta Comunale n. 37 del 30/01/2018 in seguito alla delibera di C.C. n. 104 del 24/07/2017 riguardante la parziale risoluzione anticipata consensuale della convenzione fra il Comune di Arezzo e la Società Imprepar Spa.

- Parcheggio Baldaccio

DESCRIZIONE	2021	2020
<b>Ricavi</b>		
Vendite e prestazioni	157.157	63.518
Altri ricavi e proventi	0	43.516
<b>TOTALE RICAVI DIRETTI (A)</b>	<b>157.157</b>	<b>107.034</b>
<b>Costi</b>		
Per materie prime, sussidiarie, di consumo e di merci	648	1.577
Per servizi	57.767	14.427
Ammortamenti e svalutazioni	0	0
Oneri diversi di gestione	0	0
<b>TOTALE COSTI DIRETTI (B)</b>	<b>58.415</b>	<b>16.004</b>
<b>DIFFERENZA (A-B)</b>	<b>98.742</b>	<b>91.030</b>
Per godimento beni di terzi	62.384	66.774
<b>TOTALE</b>	<b>36.358</b>	<b>24.257</b>

Il parcheggio Baldaccio è ritenuto, dall'Amministrazione comunale, altamente strategico nell'ambito della riorganizzazione complessiva della mobilità cittadina.

Le risultanze di cui sopra corrispondono ai ricavi ed ai costi di diretta imputazione registrati nel corso dell'esercizio 2021.

Come accennato in premessa, dall'anno 2018, con la costituzione del Condominio, vengono riclassificati gli oneri inerenti il parcheggio Baldaccio fra i Costi su Beni di terzi per la quota di ripartizione millesimale approvata in sede assembleare.

Tale nuova ripartizione degli oneri, nonostante la riduzione degli introiti derivanti dalle restrizioni per il contenimento della Pandemia, ha consentito di ottenere, anche per il corrente esercizio, un risultato economico positivo che si attesta quasi sui valori registrati prima della pandemia.

Di seguito si riepiloga sinteticamente il risultato della gestione caratteristica del Bike Sharing:



## -Bike Sharing

DESCRIZIONE	2021	2020
<b>Ricavi</b>		
Vendite e prestazioni	791	521
Altri ricavi e proventi	0	0
<b>TOTALE RICAVI DIRETTI (A)</b>	<b>791</b>	<b>521</b>
<b>Costi</b>		
Per materie prime, sussidiarie, di consumo e di merci	1.767	0
Per servizi	4.095	5.102
Ammortamenti e svalutazioni	25.100	24.335
Oneri diversi di gestione	0	0
<b>TOTALE COSTI DIRETTI (B)</b>	<b>30.961</b>	<b>29.437</b>
<b>DIFFERENZA (A-B)</b>	<b>-30.170</b>	<b>-28.917</b>
Per godimento beni di terzi	0	0
<b>TOTALE</b>	<b>-30.170</b>	<b>-28.917</b>

Il servizio di Bike Sharing per l'anno corrente, a fronte di ricavi esigui, registra un costo di circa 30 mila euro come per l'esercizio precedente. L'incremento dei costi di circa 2 mila euro è dovuto ai canoni per l'utilizzo e la manutenzione della App nonché della piattaforma web per la gestione del servizio. Dal precedente esercizio viene ammortizzato l'investimento attraverso il quale è stata operata una rimodulazione del servizio volta a garantire un miglior livello di erogazione del servizio, tecnologicamente più avanzato, al fine di incentivare ulteriormente tale servizio di mobilità non inquinante.

Si riepiloga sinteticamente il risultato della gestione caratteristica del servizio di Car Sharing:

## - Car Sharing

DESCRIZIONE	2021	2020
<b>Ricavi</b>		
Vendite e prestazioni	19.408	16.058
Altri ricavi e proventi	0	0
<b>TOTALE RICAVI DIRETTI (A)</b>	<b>19.408</b>	<b>16.058</b>
<b>Costi</b>		
Per materie prime, sussidiarie, di consumo e di merci	2.246	1.946
Per servizi	31.273	30.551
Ammortamenti e svalutazioni	3.300	15.180
Oneri diversi di gestione	0	0
<b>TOTALE COSTI DIRETTI (B)</b>	<b>36.819</b>	<b>47.676</b>
<b>DIFFERENZA (A-B)</b>	<b>-17.410</b>	<b>-31.619</b>
Per godimento beni di terzi	0	0
<b>TOTALE</b>	<b>-17.410</b>	<b>-31.619</b>

Nel corso del presente esercizio si sono registrati introiti per l'utilizzo del Car Sharing per circa 19 mila euro.

Tuttavia è apprezzabile, dal corrente esercizio, un consistente calo dei costi essendosi concluso il processo di ammortamento di alcuni cespiti appartenenti a questa categoria omogenea.

La differenza fra i ricavi ed i costi di gestione, se pur negativa, rimane entro valori accettabili nel contesto economico e finanziario dell'Azienda.

Atam Spa, di concerto con l'Amministrazione comunale, si è impegnata a dare nuovo impulso allo sviluppo ed alla crescita del servizio che ha il precipuo scopo di migliorare la mobilità urbana, ed offrire agli utenti delle alternative ecologicamente sostenibili ai fabbisogni di mobilità della città.

I risultati di bilancio confermano, anche per il 2021, nonostante la straordinarietà dell'evento pandemico accorso, il rispetto dell'equilibrio economico e finanziario della Società come previsto dal contratto di servizio stipulato con il Comune di Arezzo.

Il risultato di esercizio, se pur ridimensionato in termini assoluti, permane positivo sia nella gestione caratteristica che in quella ante e post imposte.

Il calo del risultato di esercizio, essendo ricondotto esclusivamente all'evento pandemico, permette di ritenere che, terminata la fase pandemica l'attività aziendale potrà tornare ai medesimi livelli degli anni precedenti.

In considerazione degli investimenti operati nel corso degli ultimi esercizi, che produrranno effetti sia economici che finanziari per un periodo di medio/lungo termine, è ancora più importante monitorare l'andamento degli stessi nei prossimi esercizi vista anche l'incertezza che tutt'oggi permane sull'andamento della diffusione della Pandemia.

Di seguito vengono elaborati alcuni indici utili ad una analisi onde evidenziare il trend dei principali veicoli di produzione del reddito della Società.

In questo caso, al fine di rendere una rappresentazione dell'andamento aziendale economico/finanziario più completa, si riportano i valori degli ultimi 3 esercizi, includendo quindi anche l'annualità 2019 ovvero prima dell'avvento della pandemia.

#### *Tabella 1*

La tabella evidenzia l'andamento del valore della produzione negli ultimi 3 anni.

<b>Aggregato</b>	<b>2021</b>	<b>2020</b>	<b>2019</b>
Valore della Produzione	3.318.603	2.869.948	3.792.901

Come accennato in premessa nel corso dell'esercizio 2021 si è registrato un aumento del valore della produzione del 15,63%.

Tuttavia rispetto all'esercizio 2019 si rileva ancora un calo del 12,50%.

Si ritiene che con la fine dell'evento pandemico i ricavi tornino almeno ai livelli dell'esercizio 2019.

### Tabella 2

Il prospetto che segue individua le seguenti aree della gestione desumibili all'interno degli schemi di bilancio previsti dal Codice Civile:

- L'area operativa, inerente l'attività tipica e caratteristica della Società;
- L'area accessoria, che accoglie i componenti positivi e negativi relativi ad una attività collaterale a quella operativa;
- L'area finanziaria, inerente la gestione degli investimenti finanziari e dei debiti di finanziamento;
- L'area tributaria, che comprende le imposte di esercizio.

<b>Aggregati</b>	<b>2021</b>	<b>2020</b>	<b>2019</b>
Ricavi delle vendite	2.980.054	2.156.161	3.516.814
Produzione interna	0	0	0
<b>Valore della produzione operativa</b>	<b>2.980.054</b>	<b>2.156.161</b>	<b>3.516.814</b>
Costi esterni operativi	1.849.504	1.648.147	1.957.848
<b>Valore Aggiunto</b>	<b>1.130.550</b>	<b>508.014</b>	<b>1.558.966</b>
Costi del personale	580.765	551.161	608.966
<b>Margine operativo lordo MOL</b>	<b>549.785</b>	<b>-43.147</b>	<b>950.000</b>
Ammortamenti e accantonamenti	334.280	336.614	316.339
<b>Risultato operativo lordo</b>	<b>215.505</b>	<b>-379.762</b>	<b>633.661</b>
Risultato dell'area accessoria	-122.619	429.891	-83.176
<b>Risultato operativo netto</b>	<b>92.886</b>	<b>50.129</b>	<b>550.484</b>
Risultato dell'area finanziaria	73.334	60.172	81.844
<b>EBIT</b>	<b>166.220</b>	<b>110.302</b>	<b>632.328</b>
Oneri finanziari	4.627	43.237	6.551
<b>Risultato lordo</b>	<b>161.593</b>	<b>67.064</b>	<b>625.777</b>
Imposte sul reddito	58.460	31.862	197.887
<b>Risultato netto</b>	<b>103.134</b>	<b>35.203</b>	<b>427.890</b>

Come si evince dalla tabella il MOL per l'anno 2021 tona positivo benché nettamente inferiore rispetto ai livelli dell'esercizio 2019 per effetto degli eventi straordinari narrati in premessa, tuttavia l'EBIT e il Risultato netto permangono comunque con il segno positivo.

Il decremento della remuneratività terminerà con la cessazione degli effetti causati dagli eventi pandemici eccezionali avvenuti nel 2020 ed in parte del 2021. Pertanto è ragionevole prevedere già nel corso dell'anno 2022 un miglioramento complessivo dei valori di bilancio.

### Tabella 3

La tabella che segue evidenzia la modalità di finanziamento degli impieghi a medio e lungo termine, con l'assunto che il tempo di recupero degli impieghi debba essere correlato al tempo di recupero delle fonti.

Si registra, anche per l'anno 2021 una copertura totale dell'attivo fisso con i mezzi propri. Tale situazione è ottimale dal punto di vista della solidità patrimoniale.

<b>Indicatori</b>			
<b>Indicatori</b>	<b>2021</b>	<b>2020</b>	<b>2019</b>
Margine primario di struttura	5.999.801	5.744.118	5.822.014
Quoziente primario di struttura	2,69	2,55	2,47
Margine secondario di struttura	6.451.089	6.170.869	6.220.273
Quoziente secondario di struttura	2,82	2,66	2,57

### Tabella 4

Di seguito sono riportati alcuni degli indici di redditività più comunemente utilizzati. I dati che emergono sono positivi per ciò che riguarda il ROE lordo e netto e confermano la remuneratività del servizio di gestione dei parcheggi a pagamento.

<b>Indici di redditività</b>			
<b>Indicatori</b>	<b>2021</b>	<b>2020</b>	<b>2019</b>
ROE netto	1,08%	0,37%	4,38%
ROE lordo	1,69%	0,71%	6,40%
ROI	0,83%	0,46%	4,63%
ROS	3,12%	2,32%	15,65%

La situazione pandemica ed i relativi riflessi economici da essa generati hanno influito negativamente anche sugli indici di redditività.

Rispetto all'esercizio 2019 tali indici si attestano ancora su valori nettamente inferiori.

Nel corso del 2022 occorrerà monitorare l'andamento degli stessi e trarne le opportune valutazioni correttive che si rendessero necessarie.

#### 4. GESTIONE PARCHEGGI

Nell'anno 2021 il controllo sui parcheggi viene effettuato da 8 agenti assunti alle dipendenze della Società in qualità di ausiliari della sosta abilitati all'esercizio di tale funzione con provvedimento del Sindaco. Nel corso del 2021, l'impiego del personale qualificato, anche se non sempre a pieno organico, ha consentito un controllo sistematico che, grazie anche al coordinamento con la Polizia Municipale di Arezzo, ha portato benefici non solo all'azienda ma alla mobilità urbana in generale ed ha garantito ai cittadini una migliore fruizione del servizio di sosta grazie ad una adeguata rotazione delle autovetture sugli stalli di sosta con conseguente beneficio per la mobilità cittadina.

#### 5. PERSONALE

La forza media del personale nel 2021 è stata di 12,89 unità, contro le 12,86 unità del 2020.

Anno	Amministrazione	Ausiliari della sosta	Dirigenti	TOTALE
2019	4,98	6,87	0,00	11,85
2020	5,00	7,86	0,00	12,86
2021	5,00	7,89	0,00	12,89

Le presenze di tutto il personale sono state di 3.415,00 giornate (3.215,00 del 2020) e le assenze di 1.664,00 giorni (1.909,00 nel 2020) su un totale complessivo di 5.079,00 considerando 365 giornate a dipendente.

Il lavoro straordinario è stato di 993,96 ore (883,61 nel 2020) di cui 932,76 nel settore Amministrativo e 61,20 nel settore Ausiliari della sosta.

Il costo relativo è stato di circa 16 mila euro, al netto degli oneri sociali, contro i 15 dell'esercizio precedente.

La gestione delle ferie evidenzia un residuo medio al 31 dicembre 2021 di 7,42 giorni pro-capite e una fruizione media di 24,09 giornate.

Centro di costo	Forza agenti al 31 dic.	Residuo ferie	Residuo medio ferie	Forza media agenti	Totale ferie fruito	Media ferie fruito
<b>Anno 2019:</b>						
Amministrazione	5,00	71,92	14,38	4,98	131,50	26,41
Ausiliari della sosta	9,00	92,17	10,24	6,87	173,95	25,32
Dirigente	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
<b>Totali 2019</b>	<b>14,00</b>	<b>164,08</b>	<b>11,72</b>	<b>11,85</b>	<b>305,45</b>	<b>25,78</b>
<b>Anno 2020:</b>						
Amministrazione	5,00	59,49	11,90	5,00	142,42	28,48
Ausiliari della sosta	9,00	35,07	3,90	7,86	252,93	32,18
Dirigente	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
<b>Totali 2020</b>	<b>14,00</b>	<b>94,57</b>	<b>6,75</b>	<b>12,86</b>	<b>395,35</b>	<b>30,74</b>
<b>Anno 2021:</b>						
Amministrazione	5,00	75,28	15,06	5,00	114,21	22,84
Ausiliari della sosta	8,00	21,19	2,65	7,89	196,25	24,87
Dirigente	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
<b>Totali 2021</b>	<b>13,00</b>	<b>96,47</b>	<b>7,42</b>	<b>12,89</b>	<b>310,46</b>	<b>24,09</b>

## 6. INFORMAZIONI RELATIVE AI RISCHI E ALLE INCERTEZZE

Il rischio è definibile tipicamente come un evento che può produrre effetti negativi, esso indica pertanto una misura dell'eventualità di subire un danno derivante da processi in corso o da eventi futuri.

Per fornire una analisi in tal senso occorre dapprima comprendere il contesto socio-economico e geo-politico di riferimento dell'Azienda e successivamente effettuare una valutazione dei rischi. In relazione al primo aspetto, l'ambito di riferimento, per lo svolgimento del servizio affidato, è il territorio comunale. In tale ambito territoriale sono presenti complessivamente quattro soggetti (Atam inclusa) che gestiscono il servizio di sosta a pagamento. Atam è l'Azienda con la quota di mercato più rilevante. L'elemento di incertezza maggiore attualmente è rappresentato dalla L. 23 dicembre 2014 n. 190.

A tale riguardo il Consiglio Comunale di Arezzo, con propria deliberazione n. 2021/176, ha adottato entro i termini di legge, il Piano straordinario di ricognizione e riassetto delle partecipazioni societarie direttamente ed indirettamente possedute, a mente dell'art. 24, comma 1 del TU 175/2016 e s.m.i. non rilevando, per ciò che riguarda questa azienda, di procedere ad operazioni di riposizionamento societario.

I relativi atti sono stati inoltrati alla competente Sezione Regionale di Controllo della Corte dei Conti e sono inseriti nel portale web del Dipartimento tesoro del M.E.F., come previsto dall'art. 24, comma 3 del medesimo TU 175/2016. Gli stessi risultano, altresì, pubblicati e disponibili per l'accesso, giusto art. 22,

comma 1, lett. d-bis), del decreto legislativo 14 marzo 2013, n. 33, sul sito istituzionale dell'Ente Comune di Arezzo.

## **7. INFORMAZIONI ATTINENTI ALL'AMBIENTE E AL PERSONALE**

Per quanto attiene alle informazioni da fornire circa il seguente punto della relazione sulla gestione, si afferma che la Società non ha registrato, allo stato attuale, per cause riconducibili all'esercizio dell'attività lavorativa, alcun evento grave sia in ordine allo stato di salute dei dipendenti, sia per ciò che riguarda i danni arrecati all'ambiente.

## **8. ANALISI SULLA CONTINUITA' AZIENDALE**

Il concetto di continuità aziendale è sancito dall'art. 2423-bis, comma 1, n. 1) c.c. rubricato "principi di redazione del bilancio" ove è previsto che "la valutazione delle voci deve essere fatta secondo prudenza e nella prospettiva della continuazione dell'attività"

Il decreto Liquidità ha introdotto la sterilizzazione degli effetti che l'attuale crisi economica da Covid-19 potrebbe provocare sui bilanci permettendo la valutazione della continuità aziendale attraverso una verifica della situazione aziendale anteriore alla crisi. A tal proposito la norma in commento è finalizzata a neutralizzare gli effetti derivanti dalla crisi economica derivante dall'attuale emergenza sanitaria, permettendo alle imprese di applicare il principio della continuità aziendale ove le stesse avessero avuto tale prospettiva di continuità prima della crisi.

A tale riguardo, sulla base delle previsioni formulate e dell'andamento dell'attività aziendale, si ritiene che la società Atam Spa è normalmente considerata in grado di continuare a svolgere la propria attività in un prevedibile futuro, come fra l'altro descritto anche nella Relazione sul Governo Societario.

## **9. RAPPORTI CON IMPRESE COLLEGATE CONTROLLANTI E CONSOCIATE**

Per quanto riguarda i rapporti con l'Ente controllante, il dettaglio delle partite attive e passive commerciali e finanziarie è stato dettagliatamente esplicitato in nota integrativa. La Società detiene azioni proprie iscritte al valore di € 30.100 corrispondenti a n. 70 azioni del valore nominale complessivo di € 3.616.

In relazione alla riclassificazione nel patrimonio delle azioni proprie in portafoglio, operata in ottemperanza alle modifiche introdotte nell'ordinamento nazionale dal D.Lgs. n. 139/2015, tramite il quale è stata data attuazione alla Direttiva 2013/34/UE, si rimanda a quanto riportato in nota integrativa.

## 10. INVESTIMENTI

Gli investimenti effettuati nel corso dell'esercizio 2021, come già accennato in premessa, hanno riguardato i seguenti impianti:

- Integrazione funzionalità e nuovi sviluppi App Atam Parking (€ 52.600,00)
- Realizzazione Velostazione (€ 103.000,00)
- Impianti per parcheggi (€ 7.200)

## 11. ALTRE INFORMAZIONI

### Protezione dati personali

Per quanto riguarda il trattamento dei dati personali, identificativi e sensibili del personale, degli utenti, dei clienti e dei fornitori la Società rispetta le norme di cui al decreto legislativo 30 giugno 2003 n. 196, codice in materia di protezione dei dati personali.

Il DPS è stato regolarmente aggiornato nei termini di legge.

La Società, in relazione alla piena applicazione del nuovo regolamento europeo UE 2016/679 in materia di protezione dei dati personali, nel corso del 2021, ha nominato un nuovo soggetto a cui ha affidato l'incarico di DPO per adempiere a tutti gli obblighi imposti dalla nuova normativa.

### Sistemi di gestione

#### a) Sicurezza e igiene del lavoro

Sono attive tutte le procedure sulla sicurezza e igiene del lavoro previste dalle varie norme generali e particolari che prevedono la valutazione dei rischi, l'organizzazione e la programmazione della prevenzione, la formazione e l'informazione dei lavoratori, la sorveglianza sanitaria e la nomina del rappresentante dei lavoratori per la sicurezza.

Il Documento di Valutazione dei rischi, ultima revisione febbraio 2020, risulta aggiornato alle disposizioni normative in vigore anche in riferimento al protocollo anticontagio in base alle indicazioni regionali sulle quarantene e sul tracciamento dei soggetti positivi in azienda.

In data 26/1/2021 si è svolta la riunione periodica per la prevenzione e la protezione dai rischi secondo quanto disciplinato dall'art.35 c.1 D.Lgs 81/08 con il RSPP, il Medico Competente e il Rappresentante dei Lavoratori. Da detto incontro non sono emerse criticità.

Tutto il personale interessato al protocollo sanitario è stato sottoposto a visita medica da parte del medico competente e non si segnalano particolari



criticità.

Tutto il personale è stato regolarmente formato in tema di salute e sicurezza nei luoghi di lavoro.

Nel corso del 2021 non si sono registrati infortuni sul lavoro o malattie

Eventi successivi alla chiusura dell'esercizio:

Nel corso dei primi mesi del 2022 si è provveduto a:

- effettuare in data 20/1/2022 la riunione periodica per la prevenzione e la protezione dai rischi secondo quanto disciplinato dall'art.35 c.1 D.Lgs 81/08 con il RSPP, il Medico Competente e il Rappresentante dei Lavoratori. Da detto incontro non sono emersi fattori di criticità;
- aggiornare il Documento di Valutazione dei Rischi (rev. 2 del 31/3/2022) e degli allegati (rev. 2 del 31/3/2022) a seguito della nuova attività legata alla gestione della Velostazione situata in Piazza della Repubblica aggiornando i profili di rischio per mansioni e processi.
- effettuare una nuova valutazione lavoro stress correlato (rev.0 del 31/3/2022) con metodologia INAIL 2017 che ha evidenziato un rischio basso di stress lavoro correlato per tutti i gruppi omogenei presenti all'interno dell'azienda.

#### **b) Modello di organizzazione gestione e controllo ex D.Lgs. 231/2001**

Atam ha provveduto nel corso del 2016 ad aggiornare il proprio sistema di gestione e controllo secondo quanto previsto dall'ex D.Lgs. 231/2001.

Il sistema nel suo complesso si compone dei seguenti documenti:

- Codice etico;
- Modello di organizzazione parte generale;
- Modello di organizzazione parte speciale.

Nell'elaborazione del modello di gestione sono state individuate le fattispecie delittuose in cui Atam può incorrere nello svolgimento della propria attività.

In data 18/3/2020 l'Amministratore Unico di Atam con apposita determina (5/2020) ha disposto l'aggiornamento della Parte Speciale del Modello di Organizzazione e Gestione (MOG) secondo quanto suggerito dall'Organismo di Vigilanza relativamente all'introduzione dei reati Tributari nel catalogo dei Reati "231" e alle modifiche apportate all'art.416-ter del Codice penale (voto di scambio politico-mafioso).

ATAM SPA ha istituito in data 11/04/2016 un Organismo di Vigilanza chiamato ai sensi dell'art 6 del Decreto Legislativo 231/2001 a svolgere il compito di vigilare sul funzionamento e l'osservanza del Modello Organizzativo curandone anche il relativo aggiornamento.

L'Organismo è stato per tutto il 2021 Monocratico e composto dall'Ing. Giuliano Marullo.

Anche nel 2021 è stato utilizzato come supporto per le attività dell'OdV il Programma SQuadra231, il cui utilizzo nella versione BASE è previsto dal Codice di Comportamento ANCE (Cfr. TERZA PARTE: Sezione D: Il software SQuadra231 – pag. 173-178).

SQuadra231 è stato utilizzato anche per archiviare in formato elettronico

tutta la documentazione.

La relazione dell'OdV sull'attività svolta dallo stesso nel corso del 2021 rileva, in base agli audit svolti e all'analisi delle informative ricevute, il corretto funzionamento e l'adeguata osservanza del MOG adottato dalla Società.

Si riporta di seguito un estratto della relazione *“Con riferimento alle attività di monitoraggio effettuate nel periodo di riferimento della presente Relazione, questo Organismo di Vigilanza intende riassumere di seguito le principali risultanze. Tutta l'attività è stata svolta con la costante collaborazione del personale di ATAM che è sempre stato disponibile e pronto nel fornire risposte e chiarimenti ed ha costantemente informato questo Organismo circa i vari eventi manifestatisi nell'Ente. Si dà atto che non sono giunte segnalazioni di commissione o di tentativi di commissione di uno dei reati contemplati dal D.Lgs. 231/01 ovvero di violazione o elusione fraudolenta del Modello Organizzativo di ATAM SPA. Per quanto riguarda l'osservanza del Codice di Comportamento si evidenzia che nel corso del Periodo di riferimento della presente Relazione non risultano violazioni e non sono pervenute all'OdV né direttamente né tramite e-mail segnalazioni in merito. Questo Organismo ha effettuato una Analisi dei Rischi legata ai vari Reati presupposto previsti dal D.Lgs. 231/01 sulla base della attività svolte e sopra descritte. Per l'Analisi dei Rischi è stata utilizzata la stessa metodologia utilizzata negli anni precedenti.*

*Il sistema adottato si fonda su un'analisi dei rischi che dia obiettivi misurabili in grado quindi di attribuire un valore numerico al livello di rischio presente in azienda, e rendere l'insieme delle valutazioni il più oggettivo possibile ispirandosi a criteri prudenziali e all'adozione di parametri attendibili.*

*I valori così determinati hanno costituito la base su cui l'OdV ha compiuto le proprie valutazioni sui rischi presenti in azienda ed orientato le proprie attività di monitoraggio. I risultati ottenuti dall'applicazione del sistema sono serviti come supporto per le valutazioni sui rischi residui da parte dell'OdV”.*

Nel corso del 2021 non è stata richiesta l'applicazione di provvedimenti disciplinari nei confronti dei dipendenti.

L'Organismo di Vigilanza ha inoltre rinnovato i seguenti obiettivi operativi:

- Continuare nella verifica dell'adeguatezza delle prescrizioni e procedure del Modello Organizzativo, previo esame comparato della operatività della struttura organizzativa della Società.
- Valutare l'opportunità di organizzare momenti formativi per i dipendenti ed i collaboratori, oltre che per gli organi sociali, tali da far crescere la coscienza della legalità e la cultura del rispetto delle norme, oltre che la conoscenza delle regole e procedure rappresentate nel Modello Organizzativo.
- Garantire l'efficacia del Modello Organizzativo nel tempo, operando delle proiezioni in funzioni di modifiche organizzative della Società.
- Segnalare all'Organo dirigente della Società eventuali possibili miglioramenti ed adeguamenti delle procedure adottate, dei processi e dell'organizzazione posta a presidio di essi, alla luce dei risultati degli audit che verranno effettuati.

Eventi successivi alla chiusura dell'esercizio:

Nel corso dei primi mesi del 2022 non è stata richiesta l'applicazione di provvedimenti disciplinari nei confronti dei dipendenti.

Esistono ancora rilievi e non conformità aperti ma il cui trattamento è in atto e costantemente monitorato dall'OdV.

### **c) Certificazione di Qualità secondo la Norma UNI EN ISO 9001:2015**

La Società ha un proprio sistema di gestione certificato secondo la Norma UNI EN ISO 9001:2015.

La certificazione rappresenta l'impegno concreto di Atam verso l'erogazione di servizi con idonei standard qualitativi secondo quanto richiesto dal Comune di Arezzo con la sottoscrizione del contratto di servizio.

In data 9/7/2021 si è svolto l'audit da parte dell'Ente Certificatore TUV ITALIA che ha appurato la conformità del sistema di gestione adottato.

In tale sede non è stata rilevata alcuna Non Conformità.

### **DESTINAZIONE DEL RISULTATO DELL'ESERCIZIO**

L'utile del bilancio di esercizio chiuso al 31/12/2021 è pari a € 103.134.

Si evidenzia che l'articolo 106 del D.L. 17/02/2020 n. 18 (così come modificato dall'articolo 3, comma 6, del DL 183/2020 "Milleproroghe"), andando a derogare l'articolo 2364, secondo comma, codice civile, ha previsto che l'assemblea ordinaria per l'approvazione del bilancio 2020 possa essere convocata entro 180 giorni dalla chiusura dell'esercizio (e non negli ordinari tempi di 120 giorni).

Si propone di approvare il bilancio 2021 e di voler destinare l'utile di esercizio come segue:

- Per il 5% pari a euro 5.156,70 alla Riserva Legale;
- per euro 97.977,30, all'incremento del fondo riserva investimenti e rinnovo beni come previsto dall'articolo 27 dello statuto.

Arezzo, lì 13/05/2022

L'Amministratore Unico

Bernardo Mennini  
(Firmato)

## **Dichiarazione di conformità**

Il sottoscritto Bernardo Mennini, amministratore unico di Atam Spa, dichiara che il presente documento informatico è conforme ai corrispondenti documenti originali depositati presso la società.

## **Dichiarazione inerente l'imposta di bollo:**

Imposta di bollo assolta in modo virtuale su autorizzazione rilasciata dalla Direzione Regionale delle Entrate Direzione Regionale Toscana n. 0058327 del 31/10/2018.